



**Bilancio sociale  
al 31/12/2025  
(predisposto ai sensi dell'articolo 14 Dlgs 117/2017)**

---

### *Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale*

---

Il presente documento rappresenta il Bilancio Sociale 2025“di Fondazione Monza e Brianza per il bambino” redatto ispirandosi alle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore”, adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Bilancio Sociale della Fondazione ha l’obiettivo di presentare alle molteplici categorie di Stakeholder informazioni chiare e trasparenti in merito alle responsabilità, ai comportamenti e ai risultati ottenuti attraverso le attività svolte nel corso dell’esercizio sociale iniziato il 1 gennaio 2025 e concluso il 31 dicembre 2025.

Ove possibile, le informazioni relative a tale periodo di riferimento sono poste a raffronto con quelle dell’esercizio precedente.

Ai fini di una corretta rappresentazione delle performance è stato limitato il più possibile il ricorso a stime che, se presenti, sono fondate sulle migliori metodologie disponibili e opportunamente segnalate.

Il presente Bilancio rappresenta anche uno strumento fondamentale per comunicare agli Stakeholder la coerenza dell’attività di Fondazione rispetto al suo scopo statutario: fornire servizi di eccellenza nell’area materno-infantile ed in particolare, a far data dal 01.01.2023 con l’avvio dell’IRCCS San Gerardo di Monza, garantire una corretta transizione e fornire il supporto e i servizi qualificanti extra SSN alla Clinica Pediatrica.

I contenuti oggetto di rendicontazione sono stati selezionati sulla base dei risultati dell’analisi di materialità condotta nel 2025, che ha permesso di individuare gli aspetti materiali per la Fondazione e per i suoi Stakeholder, anche alla luce di quanto richiesto dalle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore”.

---

### *Informazioni generali sull'ente:*

---

- nome dell'ente: FONDAZIONE MONZA E BRIANZA PER IL BAMBINO E LA SUA MAMMA ONLUS
- codice fiscale: 94600260155
- partita IVA: 06252940967
- forma giuridica e qualificazione  
Dotato di personalità giuridica, costituita in data 28/10/2005 con atto n. 54273, iscritta al CCIAA di Monza e Brianza numero R.E.A. MB 1806395, al Registro Persone Giuridiche Private Regione Lombardia nr. 2184
- indirizzo sede legale: Monza (MB) Via G.B. Pergolesi, 33  
telefono 039 2332164  
e-mail [dirgenerale@fondazionembbm.it](mailto:dirgenerale@fondazionembbm.it)  
Web [www.fondazionembbm.it](http://www.fondazionembbm.it)
- aree territoriali di operatività: LOMBARDIA e tutto il territorio nazionale

### **La missione**

“La Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma (MBBM) risponde ai principi ed allo schema giuridico della Fondazione di partecipazione,.....non ha scopo di lucro e non può distribuire utili.

I componenti del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione svolgono tali funzioni a titolo gratuito”.

**(dall’art. 1 Statuto della Fondazione MBBM Onlus)**

### **La Storia**

Nel 2005 La Fondazione Monza e Brianza per il bambino e la sua mamma (MBBM) nasce per volontà del Comitato Maria Letizia Verga con l'ospedale San Gerardo di Monza e la Fondazione Tettamanti allo scopo di valorizzare ed estendere quell'esperienza di risultati eccellenti nella cura e nella ricerca sulle leucemie infantili a tutto il polo materno infantile.

**In data 15 marzo 2006 la Fondazione ha ottenuto riconoscimento giuridico dalla Regione Lombardia ed è quindi iscritta al registro delle Persone Giuridiche Private al n. 2184.**

**Nel corso del 2017 ha avviato la procedura presso l'Agenzia delle Entrate e, in data 2 novembre 2017 ha ottenuto la qualifica di ONLUS.**

Alla Fondazione MBBM viene affidato operativamente dal 1° gennaio 2009 un ramo dell'attività dell'ospedale San Gerardo, per accogliere e integrare in una struttura di eccellenza in termini di assistenza, ricerca e formazione, le tre unità di Ostetricia, Neonatologia e Clinica Pediatrica.

La collaborazione e l'integrazione tra soggetti pubblici (Ospedale e Università) e privati no-profit (Comitato Maria Letizia Verga e Fondazione Tettamanti) vuole essere un esempio di come il pubblico e il privato possano insieme produrre valore, non solo in termini di efficienza, ma anche dal punto di vista "umano".

**Il "prendersi cura" in senso ampio, vuol dire migliorare sia lo stato di salute della mamma e del bambino che le possibilità di ricerca e di formazione dei professionisti sanitari.**

**Il modello gestionale della Fondazione si è basato su tre fattori fondamentali:**

- **Il valore sociale della logica della donazione tipica del no profit** che supporta e contribuisce a qualificare le esigenze sia assistenziali che gestionali
- **I processi decisionali e le logiche di sviluppo si fondano sul valore della competenza tecnico-scientifica e sui bisogni.**
- Una **forte integrazione** basata sulla **comunicazione e sull'organizzazione estesa a tutti i livelli** dove il bambino affetto da patologie oncologiche, la mamma e la famiglia sono presi in carico nella loro totalità.

La sperimentazione gestionale, nei suoi 13 anni di attività, ha dimostrato la possibilità di rendere concreto un continuo miglioramento nella capacità di cura e ricerca proprio attraverso **una progettualità diretta e fattiva**, che dipende sicuramente dai vincoli del bilancio ma anche e soprattutto dalla capacità di recuperare **risorse aggiuntive (grants internazionali, donazioni e contributi volontari ed altro)** ma anche dal sistema virtuoso generato dalla interazione degli attori fondamentali alla realizzazione della missione.

**La D.G.R. n. XI/5657 del 30.11.2021 ha stabilito l'evoluzione della sperimentazione gestionale "Fondazione MBBM" - avviata nel 2005 con D.G.R. n. VII/20887 del 16.02.2005 tra ASST di Monza, FMBBM e Fondazione Tettamanti - attraverso il suo processo di trasformazione in Fondazione IRCCS di diritto pubblico.**

**Dal 01 gennaio 2023 la Fondazione MBBM ha trasferito l'accreditamento sanitario alla nuova Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza.**

---

*Struttura, governo e amministrazione:*

---

***Gli organi Statutari***

**Soci Fondatori Promotori**

- Comitato Maria Letizia Verga, da febbraio 2025 Fondazione Maria Letizia Verga
- Fondazione Tettamanti
- Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza, da gennaio 2023 Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori

**Consiglio d'Indirizzo**

- E' composto da un minimo di 5 ad un massimo di 15 membri
- Approva gli obiettivi e i programmi strategici della Fondazione
- Verifica i risultati complessivi della gestione della medesima, approvandone i bilanci
- Nomina i membri del consiglio di Amministrazione

**Presidente**

*Dal 1° ottobre 2015*

Prof. **PIER MANNUCCIO MANNUCCI**

*Nominato dall'ASST di Monza – atto del 30.04.2019*

**Vicepresidente**

dott. **LUIGI ROTH**

*Presidente Fondazione Tettamanti De Marchi*

**Consiglieri**

**ROSANNA LUPIERI**

*rappresentante Comitato Maria Letizia Verga*

prof.ssa **GIOVANNA IANNANTUONI**, dal 1 ottobre 2025 prof. **MARCO ORLANDI**

*Magnifico Rettore Università di Milano-Bicocca*

dott. **PAOLO PILOTTO**

*Sindaco della città di Monza*

Avv. **BRUNO SANTAMARIA**

**Consiglio di Amministrazione**

Provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria ed alla gestione della Fondazione, con criteri di economicità, efficacia ed efficienza, nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee di bilancio approvati dal Consiglio di Indirizzo

Nomina il Direttore Scientifico

**Presidente**

**Prof. PIER MANNUCCIO MANNUCCI**

*Componenti*

**GIOVANNI VERGA**

*Presidente del Comitato Maria Letizia Verga*

**dott. MAURO GALLAVOTTI**

*Rappresentante Fondazione Tettamanti*

**Direttore Scientifico**

Definisce i profili di assistenza, scientifici e di ricerca in ordine all'attività della Fondazione e predispone il programma annuale delle iniziative.

Il Direttore scientifico della Fondazione MBBM, dal luglio 2010 è il

**prof. ANDREA BIONDI**

*Direttore della Clinica Pediatrica*

**Organo di consulenza tecnico contabile**

Accerta la regolare tenuta delle scritture contabili, esamina le proposte di bilancio preventivo e di rendiconto economico e finanziario, redigendo apposite relazioni ed effettua verifiche di cassa

**Presidente:**

Presidente: **dott. PAOLO TRIBERTI**

*Componenti:*

**dott. PAOLO VILLA**

**dott. FEDERICO RATTI**

***I destinatari (stakeholder)***

I principali stakeholder della Fondazione MBBM sono:

- i bambini in cura presso la Clinica Pediatrica e la Neonatologia e TIN della Fondazione MBBM;
- le mamme in cura presso l'Unità Operativa di Ostetricia della Fondazione e la Clinica Ostetrico-Ginecologica dell'Ospedale San Gerardo di Monza;
- le famiglie dei bambini;
- il personale (medici, infermieri, personale di supporto);
- i Soci Fondatori Promotori: l'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza (ora IRCCS), il Comitato ML Verga (ora Fondazione Verga) e la Fondazione Tettamanti;
- l'Università Milano Bicocca;
- la Città di Monza e tutto il territorio;
- la Regione Lombardia;
- i sostenitori;
- la collettività in genere;
- la stampa e i mezzi di comunicazione.

**I soci, i sostenitori, i volontari**

La realizzazione degli obiettivi proposti nei termini sopra descritti si è resa possibile grazie all’instancabile lavoro delle tantissime persone che, attraverso la Fondazione Maria Letizia Verga e le altre associazioni che sostengono la Clinica pediatrica in modo assolutamente gratuito, hanno operato effettuando numerosi interventi di sensibilizzazione e organizzando occasioni di incontri ed eventi di ogni genere.

*Persone che operano per l'ente:*

PERSONALE COMPLESSIVO AL 31/12/2025 FONDAZIONE MBBM								
		CLINICA PEDIATRICA		CLINICA OSTETRICA	U.O. NEONATOLOGIA	FMBBM	CENTRO TETTAMANTI	TOTALE POSTI LAVORO
		PEDIATRIA	CMLV					
DIRIGENZA MEDICA	Fondazione MBBM							0
	Liberi Professionisti	2	1					3
		2	1					3
COMPARTO - PERSONALE INFERMIERISTICO E OSTETRICO	Fondazione MBBM			4	1			5
				4	1			5
PERSONALE DI SUPPORTO	Fondazione MBBM	2	3	10	3			18
		2	3	10	3			18
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	Fondazione MBBM	2	4				6	12
	Liberi Professionisti	1	5					6
		3	9				6	18
PERSONALE AMMINISTRATIVO	Amministrativi di reparto	4	6	1	1			12
	Amministrativi Direzione					11		11
	Amministrativi Cup		1			2		3
		4	7	1	1	13		26
TOTALE COMPLESSIVO PERSONALE		11	20	15	5	13	6	70

**TABELLA PERSONALE**

Dal 01/01/2023 il personale sanitario impegnato nelle attività sanitarie delle tre unità operative è in regime di distacco presso la Fondazione San Gerardo dei Tintori IRCCS, al solo scopo di poter garantire la continuità delle attività assistenziali.

Nel corso del primo triennio di attività dell’IRCCS il personale sanitario distaccato rientra nell’ambito del sistema pubblico, a seguito dell’espletamento e del superamento delle procedure concorsuali bandite dall’ente pubblico.

Si precisa che, alla data del 31/12/2025 a cui la tabella fa riferimento, il personale risulta così ripartito:

- n. 49 lavoratori operanti in regime di distacco;
- n. 21 lavoratori operanti non in regime di distacco.

---

*Situazione economico-finanziaria:*

---

**1. Situazione economico – finanziaria: procedimento di mediazione**

Negli ultimi anni di sperimentazione gestionale è emerso con chiarezza che lo scopo fondativo perseguito sin dalla costituzione, cioè di fornire l'eccellenza nella cura dei propri pazienti anche attraverso il contributo di significative donazioni da parte di privati e associazioni, in particolare del Comitato Maria Letizia Verga, **incontrava difficoltà di attuazione a causa delle difficoltà di raggiungimento degli equilibri economico finanziari dovuti alle continue modificazioni delle regole che la DG Welfare di Regione Lombardia applica al soggetto privato accreditato, non sussistendo regole specifiche per il privato accreditato non profit che svolge la propria attività a favore di soggetti svantaggiati in un'ottica di totale assenza di fini di lucro**, anche indiretto, diversamente dal privato accreditato for profit, che segue logiche del tutto diverse e al quale la normativa regionale fa riferimento nell'emanazione delle disposizioni che si sono susseguite di anno in anno.

La sofferenza di natura economico/finanziaria che ha contraddistinto la sperimentazione gestionale dipende in larga parte dalla circostanza che la sperimentazione è stata realizzata nell'ambito di specialità cliniche strutturalmente in perdita. Come evidenziato dalla DGR n. 7600/17 la poca specificità e ridotta capacità di classificazione del sistema DRG in ambito neonatale, pediatrico e in misura ridotta in ambito ostetrico, è cosa nota e riportata da tutta la letteratura in materia. In particolare, la successiva DGR n. 3263/2020 evidenzia che gli ospedali per acuti che trattano minori in reparti pediatrici, in specialità pediatriche o in sezioni pediatriche delle alte specialità sono penalizzati da tariffe non sufficienti a sostenere i costi. Dai dati di contabilità analitica emerge che non esistono unità operative pediatriche in equilibrio. Complessivamente le tariffe sono inferiori ai costi del 40%.

Inoltre, va anche tenuto conto, nello specifico, che Fondazione MBBM risultava soggetta alle decurtazioni dei corrispettivi delle prestazioni sanitarie applicate ai soggetti privati.

Questa situazione di criticità ha comportato un'esposizione debitoria della medesima nei confronti dell'allora ASST di Monza, cui è succeduta la FSGT. L'analisi e le motivazioni di tale posizione debitoria sono state rigorosamente oggetto di svariate comunicazioni ufficiali verso DG Welfare e ASST Monza nel corso di tutti gli anni della sperimentazione.

La circostanza risulta oggetto di osservazione e valutazione da parte della Regione Lombardia (cfr. tra le altre D.G.R. n. XI/5657 del 30.11.2021 e D.G.R. n. XI/5725 del 15.12.2021), anche ai fini delle relative determinazioni sull'evoluzione della sperimentazione gestionale. Parimenti la Relazione della Commissione di Valutazione del Ministero della Salute – relativa alle due site visit finalizzate al riconoscimento della qualifica di IRCCS – ha evidenziato la necessità di definire le criticità correlate all'esposizione debitoria di FMBBM

Alla luce di quanto sopra, già nel corso del 2022 e nei primi mesi di attività della Fondazione IRCCS, è emersa l'esigenza di chiarire i reciproci rapporti debitori e creditori, nonché l'effettivo ammontare delle rispettive poste. In tale perimetro rientrano anche i crediti vantati da FMBBM nei confronti di FSGT, afferenti all'annualità 2023, concernenti la delicata fase di avvio del neo-costituito soggetto giuridico con le connesse esigenze gestionali di dare continuità all'erogazione dei servizi.

Alla conclusione dei lavori del tavolo tecnico regionale, costituito ai sensi della D.G.R. n. XI/5725 del 15.12.2021, che non ha portato alla completa risoluzione delle tematiche sopra esposte, è stato avviato un procedimento di mediazione tra le parti.

Il percorso ha visto essenzialmente la realizzazione di due obiettivi:

- un primo obiettivo, di verifica e riconciliazione contabile, che ha portato alla definizione condivisa della valorizzazione dei rispettivi debiti e crediti;
- un secondo obiettivo, di creazione di soluzioni, concretizzatosi nella individuazione condivisa di possibili opzioni di soluzione che, ove condivise e autorizzate da Regione Lombardia, portano alla risoluzione in via definitiva della controversia in questione e delle criticità

A partire e sulla base della predetta riconciliazione contabile – anche in via transattiva e perciò mediante reciproche rinunce delle Parti – nell’ambito della mediazione, sono state delineate ipotesi procedurali dirette alla definizione dell’esposizione di FMBBM verso FSGT.

È importante ricordare che la procedura di mediazione, come previsto dall’art. 9, D. lgs 28/2010, è caratterizzata da un elevato livello di riservatezza, garantito sia a livello interno che esterno alla procedura. L’obbligo di riservatezza si estende a tutti i soggetti coinvolti, inclusi il mediatore, le parti e i loro avvocati.

Il percorso, incardinato presso la Camera arbitrale di Milano (Camera di commercio di Milano, Monza-Brianza e Lodi), ha visto l’elaborazione, da parte del mediatore, di ipotesi conciliative sulle quali le Parti sono disponibili a convergere, illustrate in un documento del 19.04.2024 e rappresentate agli Organi e ai Soggetti istituzionali, tra cui Regione Lombardia, coinvolti per l’assunzione delle relative determinazioni.

In particolare, il mediatore propone che la controversia venga risolta attraverso un accordo che, mettendo insieme le opzioni illustrate nel documento contempra alcuni punti essenziali.

I Consigli di Amministrazione delle due Fondazioni hanno approvato la proposta nelle seguenti date:

FSGT: seduta del 29.04.2024;

FMBBM: seduta del 22.04.2024

Regione Lombardia, con nota del 7 novembre 2024, ha comunicato che “nulla osta alla prosecuzione della procedura di mediazione e alla finalizzazione della mediazione nel senso indicato dal mediatore”.

In data 4 aprile è pervenuta da parte dell’Agenzia delle Entrate la determinazione del valore patrimoniale della proprietà superficaria del Centro Maria Letizia Verga; tale valutazione ha confermato la stima peritale effettuata dalla Fondazione MBBM e propedeutica alla bozza di accordo, consentendo di proseguire con il percorso individuato. Fondazione MBBM e parimenti FSGT, con nota indirizzata a Presidenza e Welfare di RL, in data 6 giugno 2025 hanno espresso il proprio consenso alla prosecuzione dei lavori necessari per la definizione dell’accordo. Nel corso dei mesi successivi si è proceduto con la redazione dell’accordo, che prevede la chiusura dell’esposizione debitoria e una clausola di chiusura “tombale”, in via transattiva di ogni qualsivoglia pretesa tra Fondazione MBBM e FSGT.

L’accordo è stato approvato dal CDA della FMBBM in data 24 novembre 2025 e dal CDA di FSGT in data 24 novembre 2025.

Alla data odierna è stata avanzata richiesta di chiarimento all’Agenzia delle entrate relativamente alla tipologia di tassazione da applicare all’atto stesso, che andrà sottoscritto presso lo studio notarile nei primi mesi del 2026.

## 2. Definizione attività FMBBM e rapporti IRCCS

Rimane in vigore fino al 31.12.2025 l'atto di distacco del personale; nel corso del 2024 e del 2025 hanno avuto accesso al concorso, classificandosi in graduatoria, tutto il personale sanitario; rimane ancora sotto il regime del distacco alcune figure di OSS, in attesa di entrare in graduatoria, il personale biologo, per il quale non è stato ancora bandito il concorso e il personale amministrativo afferente alle diverse unità operative.

L'atto del distacco è stato prorogato al 31.12.2026 con comunicazione formale del Direttore Generale di FSGT del 19 dicembre 2025.

Rimane in vigore il Protocollo **di intesa progetti ambito clinico assistenziale**: Fondazione MBBM continua a supportare le attività cliniche e assistenziali, anche di carattere innovativo, della FSGT attraverso la realizzazione di progetti svolti con proprio personale

I progetti sono realizzati all'interno del Centro Maria Letizia Verga sotto la responsabilità della Direzione generale della FMBBM e del Direttore della Clinica Pediatrica; in questo anno hanno avuto grande rilevanza i progetti relativi alle seguenti aree:

**(a) Progetto di ricerca "Sport Therapy"**: i bambini e adolescenti affetti da malattie oncologiche del sangue, a causa delle terapie cui sono sottoposti, subiscono una progressiva riduzione della capacità respiratoria e di quella cardiaca, oltre che della forza muscolare. L'esercizio fisico mirato rappresenta un possibile approccio terapeutico per risolvere i loro enormi problemi di ridotta capacità di svolgere esercizio. E' possibile somministrare questo tipo di terapia grazie alla sinergia creata dalla collaborazione tra pediatri emato-oncologi e medici dello sport: lo scopo è quello di dimostrare che, attraverso un'attività fisica mirata somministrata dal medico dello sport in collaborazione con il pediatra emato-oncologo, è possibile favorire il pieno recupero di questi pazienti, scongiurando l'elevato pericolo di patologie croniche legate alla sedentarietà e permettendo loro di reinserirsi al meglio, una volta guariti, nella propria comunità di appartenenza (scuola, sport e relazioni sociali).

Il progetto è svolto da un team di figure multidisciplinari, composto da pediatri, medici dello sport, scienziati motori, osteopati e istruttori delle diverse discipline, che sono in costante consultazione per adeguare l'allenamento di precisione all'andamento clinico del singolo atleta. Partecipano inoltre psicologo e dietista alla valutazione delle caratteristiche individuali necessarie allo svolgimento del programma di allenamento. Al termine del periodo di presa in carico viene rivalutata rispetto all'inizio la tolleranza all'esercizio del singolo atleta. **I dati raccolti vengono analizzati per verificare l'impatto del trattamento effettuato ed utilizzati a scopo scientifico.**

**(b) Progetto di assistenza psico sociale**: i professionisti che lavorano in questa area, supportando il personale sanitario della Clinica, hanno come obiettivo di

- accogliere, accompagnare e sostenere la famiglia e il paziente ematologico in tutte le problematiche sia psicologiche che pratiche che è necessario affrontare nel lungo periodo di cura: esordio, terapia, fuori terapia, eventuale ricaduta, trapianto di midollo osseo, fase terminale;
- coordinare tutte le attività assistenziali non cliniche: la scuola in ospedale, l'accoglienza al Residence Maria Letizia Verga, le attività ricreativo-promozionali, la stesura di procedure di interesse sociale

Il progetto è svolto da un team di figure multidisciplinari, composto da pediatri, psicologi, assistenti sociali, educatori dell'infanzia, animatori e altro personale tecnico amministrativo.

- (c) Progetto di **global medicine**: è un'area di interesse che coinvolge sia la ricerca che la pratica impegnata a migliorare la salute degli individui e delle comunità a livello globale, nel rispetto del valore dell'equità. L'obiettivo è quello di migliorare la qualità della vita degli individui, attraverso la condivisione di conoscenze, tecnologie, abilità pratiche e manageriali particolarmente adattate ai bisogni dei paesi a reddito medio-basso (LMIC) o dei gruppi sociali emarginati (ad esempio rifugiati, emigranti). La FMBBM, con il supporto del Comitato MLV, promuove l'alleanza terapeutica tra equipe sanitaria e famiglie con bambini affetti da neoplasie ematologiche e patologie gravi. La metodologia è quella del capacity building, che mira a rafforzare le risorse già esistenti nel Paese (sia materiali che professionali) al fine di potenziare le competenze e le capacità degli operatori sanitari che possono garantire migliori risultati clinici e qualità delle cure. I nostri progetti mirano alla sostenibilità e ai risultati a lungo termine. Per questa missione impegnativa e ambiziosa è essenziale una forte rete di competenze condivise, formazione, insegnamento tra professionisti e istituzioni. Il team è multidisciplinare e composto da professionisti medici, infermieri, ricercatori e personale di supporto tecnico/amministrativo.
- (d) Progetto pazienti **off therapy**: il numero di bambini, adolescenti e giovani adulti ("Childhood Adolescent and Young Adult -CAYA) che guariscono da tumore con diagnosi in età tra 0 e 21 anni incrementa ogni anno, grazie a risultati ottenuti con trattamenti sempre più efficaci; si pone sempre più come indispensabile dare risposte ai bisogni di salute ai CAYA che aspirano ad una "guarigione" piena (fisica, mentale e sociale) e nello stesso tempo investire in ricerca sulle cause della loro "fragilità" le cui conoscenze (variabilità individuale e/o ruolo della malattia di base) sono ancora limitate. La Clinica Pediatrica di Monza ha un ambulatorio dedicato ai pazienti off therapy, che svolge attività di visita integrata in base alle indicazioni cliniche con esecuzione di indagini strumentali di follow up (ecografia tiroide addome, DEXA, valutazione ginecologica pediatrica) e promosso e gestito dal 1980 il primo Registro Italiano di CAYA "Off-therapy" (ROT) oggi trasformato uno studio retrospettivo e prospettico di follow-up di oltre 14.000 CAYA guariti dell'Associazione Italiana di Ematologia e Oncologia Pediatrica (AIEOP) Il progetto mira ad un ampliamento delle attività, attraverso una attività ambulatoriale che offra monitoraggio periodico sia sul versante endocrinologico che internistico in generale del late effects determinati dai trattamenti radio-chemio terapeutici e tramite counselling specifici svolti da team multidisciplinari di professionisti medici e altre figure sanitarie e di ricerca con partnership con altre strutture.
- (e) Progetto **alta intensità cure**: al fine di mantenere l'eccellenza clinica raggiunta nel corso degli oltre 40 anni di collaborazione tra pubblico e fondazioni private no profit e per proseguirne la sfida, approdata nel riconoscimento di Istituto di ricerca e cura pubblico nell'area pediatrica, è necessario mantenere i presupposti che consentano di continuare l'integrazione di risorse attraverso l'inserimento di personale sanitario necessario all'assistenza, alla cura e alla ricerca. Al fine di garantire che tale supporto avvenga in continuità con l'esperienza pregressa, è necessario garantire e mantenere la gestione diretta, tramite selezione, assunzione e retribuzione grazie alle possibilità di attrarre risorse anche dall'estero da parte della fondazione no profit, in totale integrazione organizzativa con le risorse strutturate e distaccate di FSGT. Queste risorse umane, essendo aggiuntive rispetto agli standard di accreditamento, non rientrano nella pianificazione di reinserimento nell'ambito pubblico, prevista nell'accordo di gestione del personale distaccato.

I progetti sopra descritti sono sostenuti in parte da bandi e/o grant aggiudicati direttamente da Fondazione MBBBM; le restanti necessarie risorse sono garantite dalla Fondazione Maria Letizia Verga.

### **3. Progetto ampliamento Centro MLV**

L'anno 2025 è stato completamente dedicato al conseguimento della fase I del progetto di ampliamento del Centro MLV, grazie alla realizzazione della nuova Torre adiacente il prospetto sud del Centro.

Il nuovo edificio, che si sviluppa su una superficie di oltre 3.700 mq e che si eleva per 10 piani, andrà ad ospitare il nuovo Centro ricerca della Fondazione Tettamanti, gli studi del personale medico e dei ricercatori, gli uffici delle Fondazioni, uno spazio dedicato agli adolescenti e un piano dedicato a sale riunioni e meetings.

Il cantiere è stato avviato a fine anno 2024 e per tutto il 2025 i lavori si sono susseguiti senza interruzioni.

A settembre 2025, alla presenza di tutti i Presidenti delle fondazioni e della direzione generale e scientifica di FSGT, insieme all'azienda appaltatrice, è stata festeggiato con un pranzo in cantiere il raggiungimento del tetto.

Tra ottobre e novembre 2025 sono stati consegnati i primi piani del Centro ricerca all'appaltatore selezionato dalla Fondazione Tettamanti per le finiture e il completamento delle strutture impiantistiche specialistiche del Centro ricerca.

Già a partire del mese di dicembre sono in consegna le forniture di attrezzature per l'allestimento dei laboratori.

Il progetto, che ha un costo superiore ai 17 milioni di euro, è stato finanziato per oltre 11 milioni dalla Fondazione Maria Letizia Verga, che ha ricevuto delle importanti donazioni da due grandi fondazioni sostenitrici del progetto; l'importo relativo alla finitura e attrezzatura del Centro ricerca è stato sostenuto dalla Fondazione Tettamanti, grazie ad un finanziamento PNRR relativo a terapie innovative e farmaci MRNA.

La Fondazione Tettamanti, in data 13 gennaio 2026, ha acquisito il diritto di usufrutto dalla Fondazione MBBBM, relativamente ai primi 4 piani della Torre, tramite atto notarile sottoscritto presso lo studio Zabban di Milano.

I primi mesi del 2026 vedranno la Fondazione MBBBM impegnata nel procedere con i necessari collaudi della struttura, completare i piani con gli arredi ed effettuare il trasferimento.

Come previsto nel progetto Grande, presentato nel 2023, la torre destina l'intero terzo piano alla fase II del progetto stesso, che prevede la ristrutturazione dell'attuale Centro MLV al fine di poter trasferire il reparto di pediatria e altre attività pediatriche.

Il 2026 sarà l'anno in cui verrà definita e avviata la seconda fase.

### **4. Modifiche statutarie**

Ai fini di rappresentare un modello di governance che rappresenti la nuova realtà di gestione della Fondazione MBBBM, oltre che ai fini di ridefinire i rapporti negli organi decisionali tra pubblico e privato, funzionali al nuovo assetto della FMBBM, che non gestisce più l'accreditamento sanitario ma attività specifiche di supporto alla Fondazione IRCCS e di diretto interesse dei propri soci fondatori, è stata predisposta la bozza di statuto che prevede le modifiche necessarie per la trasformazione in ETS..

L'atto notarile per l'approvazione dello stesso è fissato in data 24 febbraio 2026.

## 5. Controversie legali

In data 19 aprile è pervenuto alla direzione di FMBBM il ricorso dinanzi al Tribunale di Monza ex art. 702-bis c.p.c. da parte della ASST FATEBENEFRATELLI SACCO per la condanna della Fondazione MBBM al pagamento nell'ambito del programma di Regione Lombardia di Screening Neonatale Estesio dell'importo di € 183.596,05 oltre interessi e rivalutazione monetaria, per prestazioni svolte nell'anno 2018 nonché al pagamento dell'importo di € 740.766,47 oltre bolli su fatture per € 22,00 e oltre interessi e rivalutazione monetaria, per prestazioni svolte negli anni 2019-2022.

A seguito di risposta presentata in data 8 giugno, il 15 giugno è pervenuto il decreto con cui il Tribunale di Monza differisce l'udienza del 19 giugno 2023 alla data dell'11 ottobre 2023, ore 10:00, demandando a Fondazione di notificare al terzo chiamato Regione Lombardia il ricorso per chiamata di terzo ed il presente decreto nel rispetto dei medesimi termini a comparire già assegnati con il decreto del 15 marzo 2023.

Dopo che, il giorno prima della prima udienza dell'11 ottobre 2023, i legali di Regione Lombardia comunicarono di voler instaurare trattative con l'ASST Fatebenefratelli Sacco, a tutte le udienze le parti hanno sempre chiesto termini per la pendenza di tali trattative.

Ciò è avvenuto, appunto, all'udienza dell'11 ottobre 2023, a quella del 17 gennaio 2024, a quella del 6 maggio 2024 (nella quale, in particolare, è stato verbalizzato: "Le parti danno atto chiedono concedersi un ulteriore differimento per consentire a Regione Lombardia di completare il procedimento di valutazione delle fatture attoree"), a quella del 23 ottobre 2024 (in cui il Giudice ha ritenuto opportuno concedere "un ultimo differimento prima della formale concessione dei termini di cui all'art. 183 comma 6 c.p.c. al fine di consentire alla Regione di completare il complesso iter di accertamento dei crediti"), fino all'udienza del 17 febbraio 2025 all'esito della quale il Giudice ha rinviato la causa per valutare l'ammissibilità dei mezzi istruttori e per l'ulteriore prosieguo all'udienza del 29 ottobre 2025, ore 11:00, con decorrenza dei termini ex art. 184, comma VI, c.p.c., su accordo delle parti, dal 1° luglio 2025 (da computarsi nel calcolo).

Il 29 ottobre 2025 il Giudice ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 16 settembre 2026 (che si svolgerà a trattazione scritta).

.....

In data 19 marzo 2025 è stata pubblicata la sentenza 256/2025 che ha parzialmente riformato la sentenza di I grado accertando l'illegittimità del licenziamento nei confronti di Fabio Binelli e, riconoscendo che tra le parti è intercorso un rapporto di lavoro subordinato, ha condannato la Fondazione al riconoscimento dell'indennità sostitutiva di preavviso al trattamento di fine rapporto e al rimborso delle spese legali.

In data 4 giugno 2025 sono state pubblicate le motivazioni della sentenza notificateci insieme all'atto di precetto in data 20 giugno 2025. La Fondazione MBBM ha provveduto al pagamento in data 11 luglio 2025 della somma definita in sentenza oltre che al pagamento delle spese legali del legale avversario.

Avendo successivamente ricevuto da parte di Binelli richieste di natura previdenziale tra cui la regolarizzazione contributiva, la costituzione della rendita vitalizia, nonché il risarcimento dei danni subiti e subendi, le parti hanno congiuntamente manifestato reciproco interesse a ricercare un accordo complessivo generale e novativo.

In data 3 dicembre 2025 è stato sottoscritto alla presenza della Commissione di Certificazione dell'Università degli Studi di Roma 3, nella persona del Prof. Avv. Giuseppe Ludovico, un verbale di conciliazione con cui il Binelli dichiarava di avere integralmente ricevuto tutti gli importi in esecuzione della sentenza di Appello e di rinunciare a qualsiasi ulteriore pretesa di natura previdenziale.

La Fondazione, a fronte delle rinunce del Binelli, al solo fine di evitare un ulteriore giudizio, ha accettato di riconoscere un importo di € 138.000,00 in quanto corrispettivo di un obbligo di fare, non fare o permettere, soggetto a ritenuta d'acconto del 20% senza costituzione di reddito imponibile.

Sono stati anche riconosciuti anche € 2.000,00 a titolo di transazione generale novativa oltre che la liquidazione delle spese legali.

Per quanto riguarda le controversie legate ai sinistri, quest'anno è giunto a sentenza di I grado un caso classificato come baby case e aperto sul database regionale nel 2021.

La Fondazione MBBM, su richiesta della compagnia assicurativa e previa approvazione del CDA della Fondazione MBBM, ha messo a disposizione la SIR per un importo pari a € 500.000,00, come definito dalla polizza.

In data 17 ottobre 2025 l'Avvocato della compagnia di assicurazione ha comunicato l'ordinanza pubblicata dal Tribunale di Monza con cui veniva accertata e dichiarata responsabilità della Fondazione MBBM con un'entità dei danni accertati abnormi di circa € 4.500.000,00.

La compagnia Berkshire ha deciso di procedere con l'appello depositando un corposo atto in data 14 novembre 2025.

---

*Monitoraggio svolto dall'organo di controllo – modalità di effettuazione ed esiti:*

---

L'organo di consulenza tecnico contabile ha partecipato a tutti i consigli di amministrazione della Fondazione MBBM, entrando nel merito delle questioni oggetto di discussione e fornendo eventuali suggerimenti/indicazioni sia tecniche che strategiche.

Svolge i controlli sulle regolari procedure amministrative e, in sede di definizione dei documenti di bilancio di esercizio, predispone la propria Relazione.

Gli esiti dell'attività svolta sono riassunti nella relazione al rendiconto al 31/12/2025.

Monza, 18/03/2026



Il Presidente

Prof. Pier Mannuccio Mannucci